



# RENDICIÓN DE CUENTAS

AÑO 2019



Santa Bárbara EP

Lenin



MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL



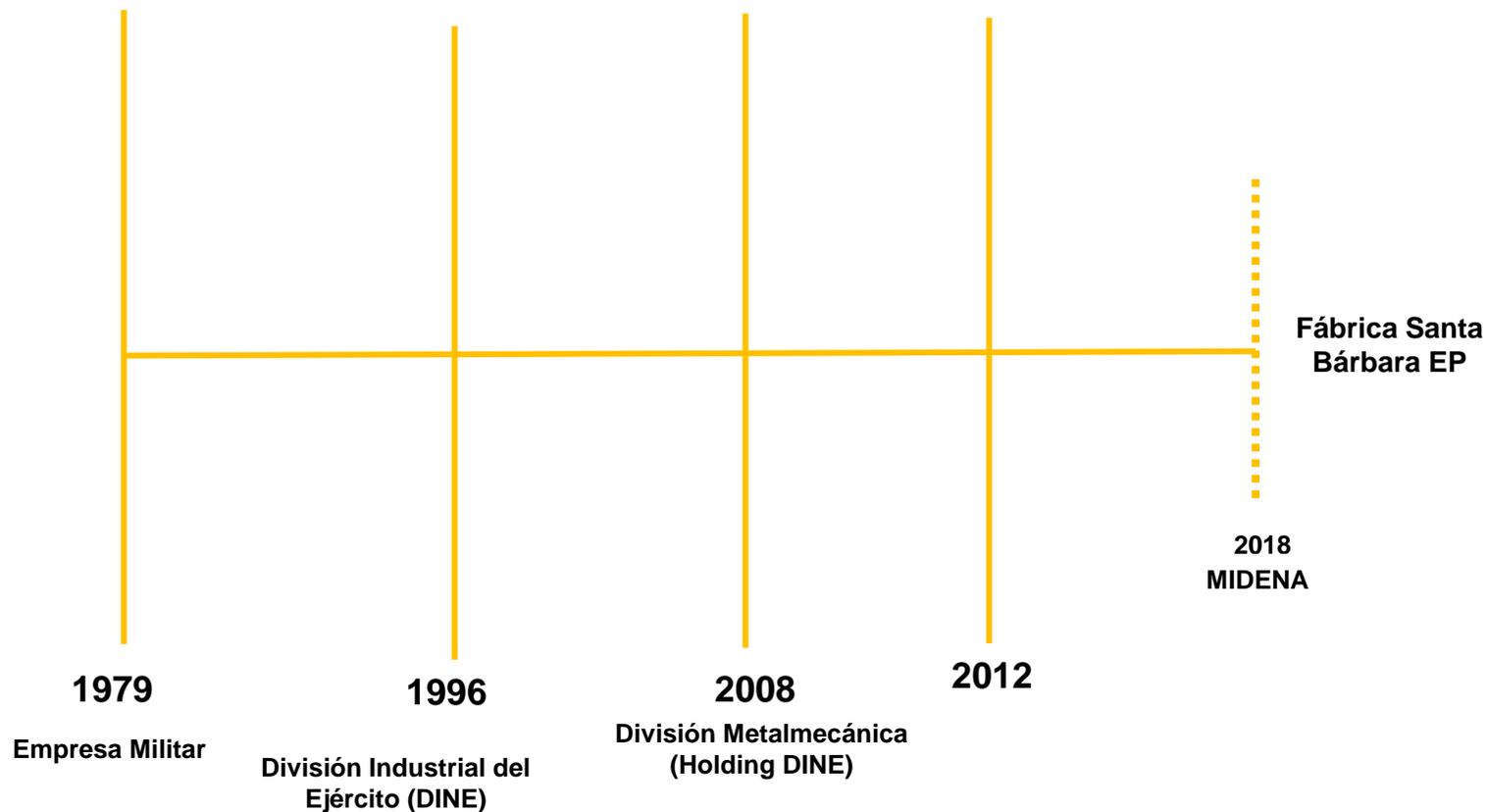
# Evolución Histórica

Fábrica de Municiones Santa Bárbara (FMSB)

Fábrica de Municiones "Santa Bárbara" S.A.

FMSB "Santa Bárbara" S.A.

Empresa de Municiones Santa Bárbara EP



- **1979:** Concebida por el alto mando militar ecuatoriano.
- **1996:** La empresa pasa a ser parte del Grupo Industrial Holdingdine S.A.
- **2008:** Se incorpora la División Industrial/ Metalmecánica
- **2012:** Se define a la empresa como "Santa Bárbara EP".



# Santa Bárbara<sup>EP</sup>

EMPRESA PÚBLICA  
AUTOSUSTENTABLE  
Alineada estratégicamente  
a los direccionamientos del:



MINISTERIO DE  
DEFENSA  
NACIONAL

A través de

Subsecretaría de  
Apoyo al Desarrollo  
Sector Defensa.

**EMCO EP**

Empresa Coordinadora de  
Empresas Públicas



Ministerio  
de **Economía  
y Finanzas**



## MISIÓN

Fabricar armamento, municiones, estructuras metálicas y servicios logísticos para uso militar, policial, civil, alineados estratégicamente al Ministerio de Defensa Nacional, para contribuir al desarrollo, defensa y seguridad de la nación.

## VISIÓN

A 2021, posicionarse como único fabricante, proveedor de armamento, munición, blindajes y servicios logísticos en Ecuador, con una reconocida y competitiva División Metalmecánica, en aporte al crecimiento de la Industria de la Defensa y desarrollo nacional.

## Servicios logísticos de la Defensa:

- Armas
- Municiones
- Blindajes
- Otros

### ❖ Entidades Privadas

- Empresas de Seguridad Privadas
- Federaciones de Tiro
- Clubes y Socios de Tiro
- Distribuidores escopeteros
- Armeros privados
- Gremios camaroneros
- Gremios ganaderos
- Entidades financieras privadas (bancos)

### ❖ Entidades Públicas

- Policía Nacional
- Fuerzas Armadas
- COMACO
- Ministerio de Defensa Nacional
- Banco Central
- Cuerpo de Ingenieros del Ejército
- SENA
- Ministerio del Interior
- Cuerpo de Bomberos
- Escolta Presidencial

# 102.974.394 UND

de municiones en apoyo a la defensa nacional



# División Industrial Metalmeccánica:

## CLIENTES:

- Petroamazonas
- Petroecuador
- Cuerpo de ingenieros
- Fuerzas Armadas
- Colegio Militar Eloy Alfaro
- Conecuakor
- Contraloría General del Estado
- ESPE
- COMACO
- Ministerio de Defensa Nacional
- Cuerpo de Bomberos
- UNA EP
- ANDEC
- Particulares
- Ministerio de Transporte y Obras Públicas
- CELEC EP
- CENEL EP

# División industrial/ Metalmeccánica

## • Estructura Metálica Pesada:

- Hangares
- Galpones industriales y de espacios públicos
- Puentes carrizales y peatonales
- Torres eléctricas y de comunicación
- Camas bajas y altas para transporte de carga

## • Estructura Metálica Liviana:

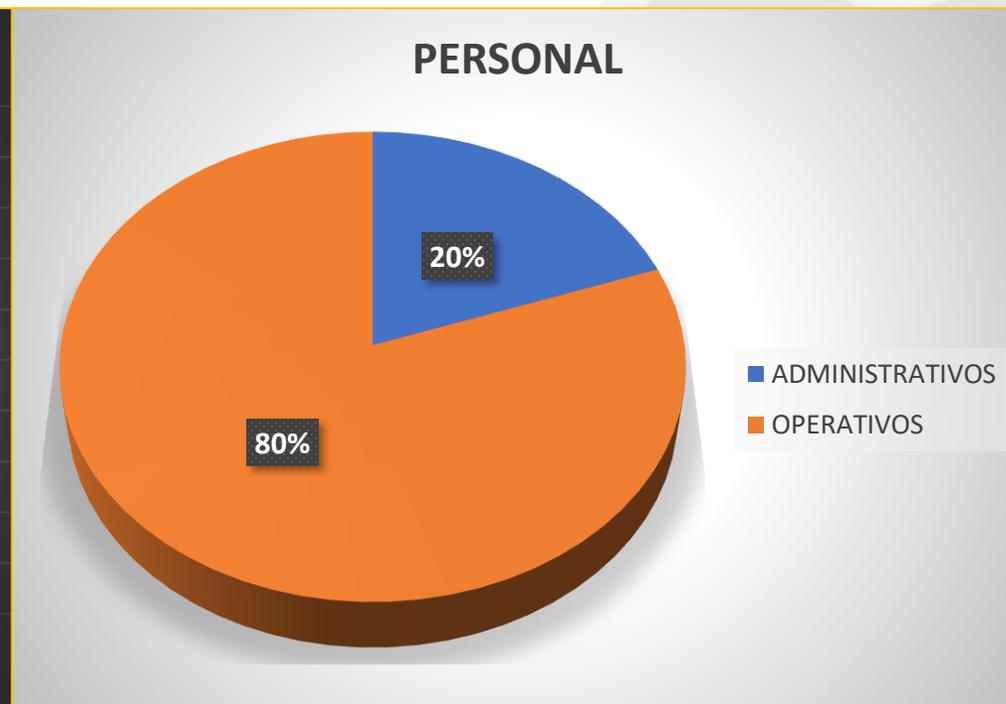
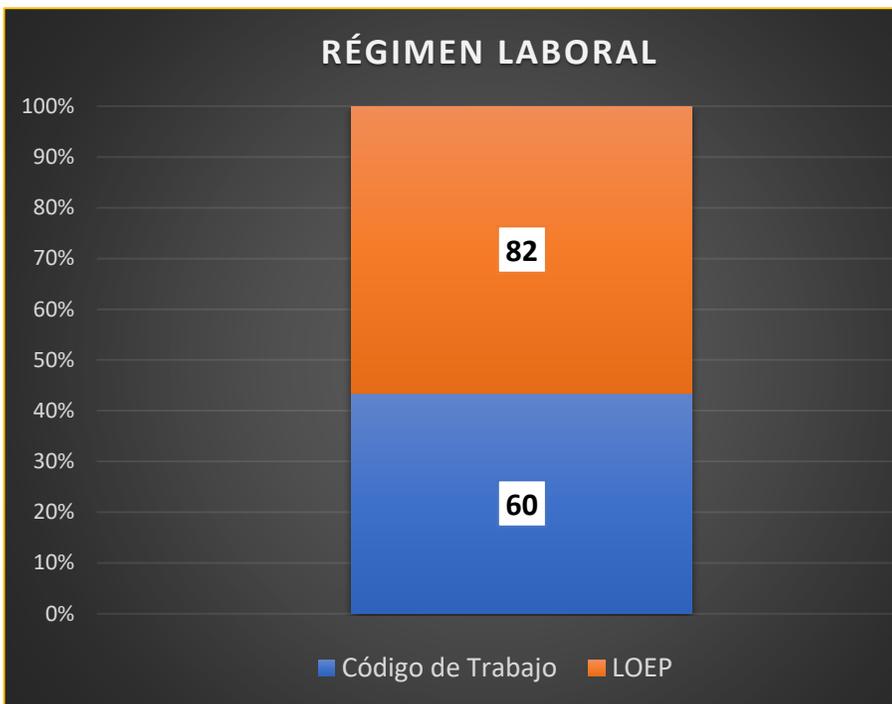
- Barandas de acero inoxidable
- Señalética vial
- Puertas metálicas
- Escaleras metálicas
- Postes metálicos
- Garitas
- Estructuras modulares móviles



**27'381.000,00 KG**  
de acero trabajados a nivel nacional

# Talento Humano

A O 2019

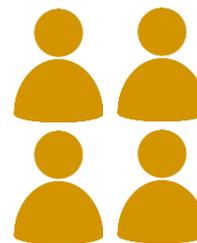


## NÓMINA

**TOTAL ACTUAL a DICIEMBRE 2019:**  
**142 SERVIDORES**  
**ADMINISTRATIVOS:**  
 26  
**OPERATIVOS:**  
 116

ESTO SIGNIFICA QUE:

POR CADA:



4 OPERATIVOS HAY



1 ADMINISTRATIVO

# Seguridad, Salud y Ambiente.

A O 2019

*La fábrica cuenta con Licencia Ambiental N°012 emitida por el Ministerio de Ambiente.*

Santa Bárbara EP garantiza la seguridad, salud y la prevención de la contaminación ambiental; a través de:

**Capacitación al personal por parte del cuerpo de Bomberos.**



**Charlas de seguridad** realizadas en los diferentes proyectos, con la finalidad de precautelar el bienestar de los trabajadores.



**Exámenes médicos ocupacionales** a todos los trabajadores de la empresa.



# ACTIVIDADES RELEVANTES

## ADMINISTRATIVAS-A 0 2019

**Clima laboral-** Premiación por obtener un puntaje alto de clima laboral.



**GPR-** Reactivación de la herramienta y respectiva carga de información.



**Lotaip-** Cumplimiento oportuno de la carga de la información



**EGSI-** Implementación al 100% de la fase I y fase II



# CUMPLIMIENTO GPR

A 0 2019

Reimplementación del sistema GPR desde octubre 2019.

Total de Indicadores: 40

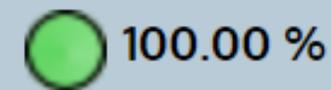
Cumplimiento a diciembre: →94%

Índice de Gestión Estratégica (IGE) a Enero 2020:  
 →99,40%  
 →Posición 4 de 60

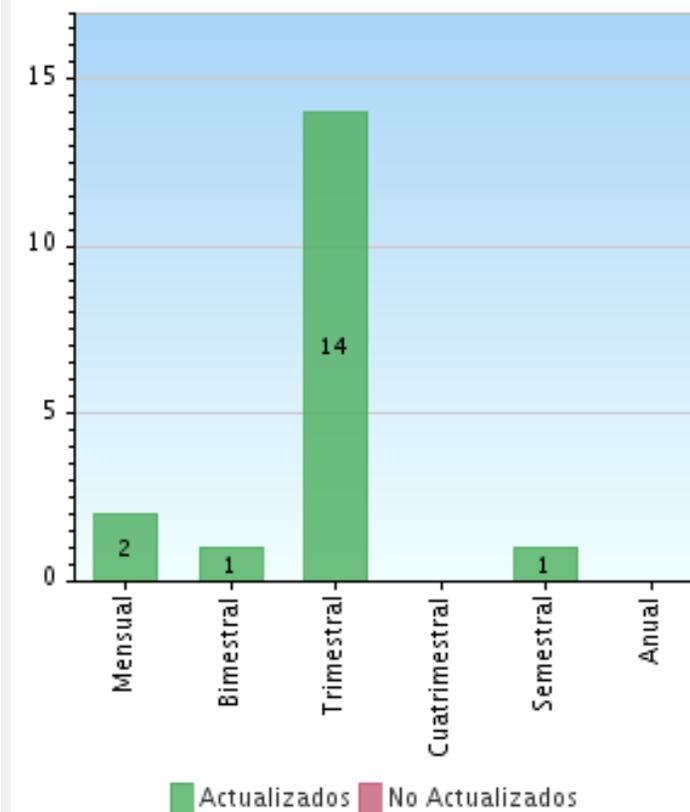
Objetivos Estratégicos Institucionales  
Carga de Información



Indicadores de la entidad  
Actualización



Plan Anual Comprometido: 10/02/2020



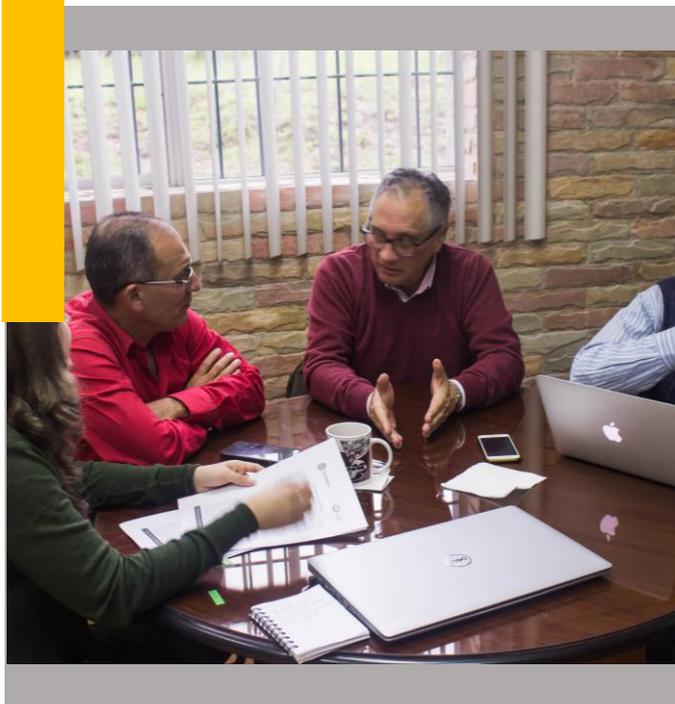
# ACTIVIDADES RELEVANTES

## COMERCIALES- A O 2019

**Fidelización de clientes y mejora del resultado del ejercicio.**



**Firma de varios convenios** con empresas nacionales e internacionales afines al giro de negocio.



Hasta Diciembre 2019, ejecución de la meta de **Proyectos y contratos de \$ 13.214.662,00**

**Aplicación** del decreto ejecutivo no. 135, optimización del gasto público.

**Cumplimiento** de todas disposiciones de austeridad al sector público.

**Mejora de procesos** según las directrices del MDT.

# ACTIVIDADES RELEVANTES

## OPERATIVAS-A 0 2019

**Mejora de calidad y entrega de los productos.**



**Posicionamiento de la marca en la entrega de municiones para Policía Nacional y Clubes de tiro.**

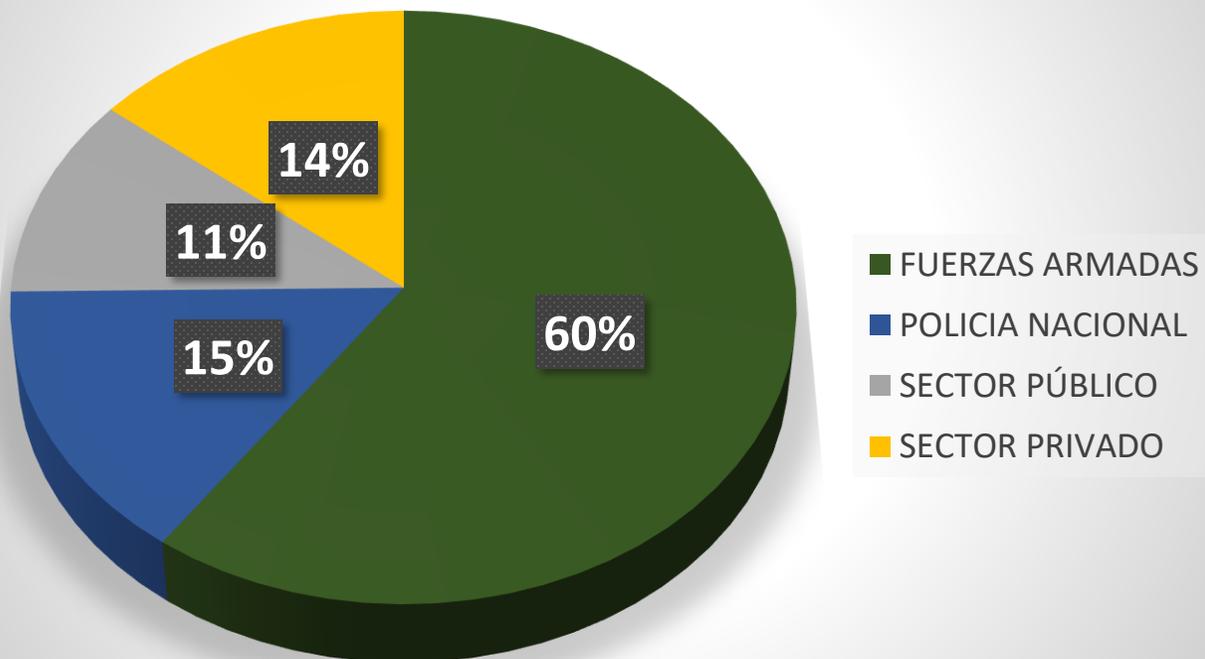


**Atención y provisión oportuna de productos de la defensa en el Estado de Excepción de octubre 2019.**



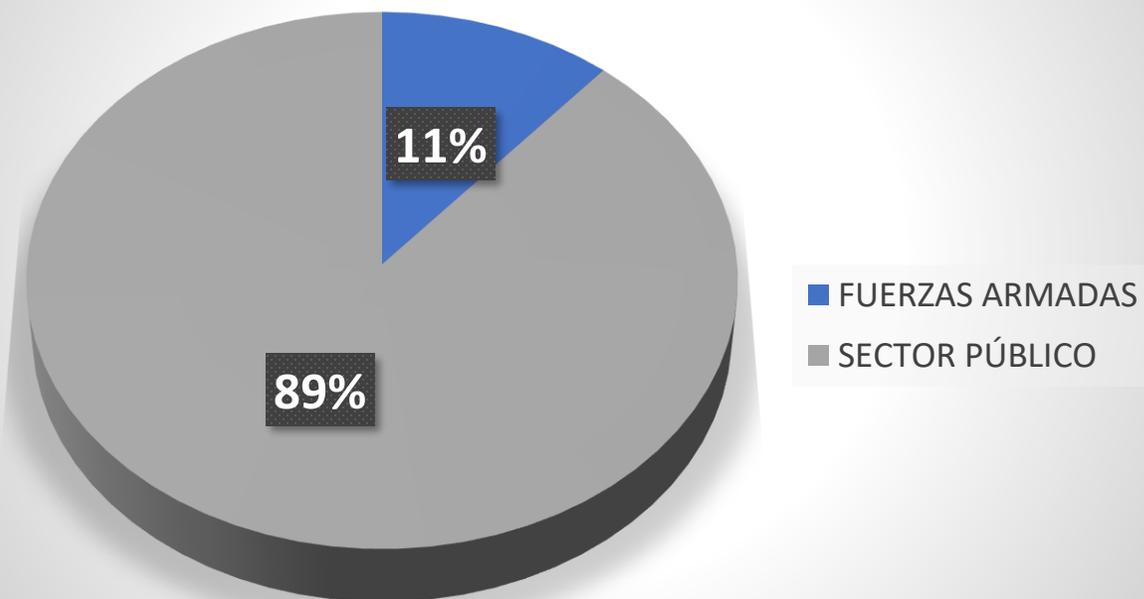
## SERVICIOS LOGÍSTICOS DE LA DEFENSA 2019

69%



## CAPTADO METALMECANICA 2019

31%



# METAS

A O 2020



- ❑ Mantener y mejorar el nivel de excelencia en el ambiente laboral
- ❑ Potencializar y fortalecer las competencias del personal
- ❑ Continuar con la mejora de procesos agilitando el desempeño administrativo.
- ❑ Incrementar el uso de la capacidad productiva instalada y conservar la calidad y entrega oportuna de los productos.
- ❑ Persistir con el reposicionamiento de la marca e incrementar los volúmenes de venta.
- ❑ Optimizar los recursos con el fin de mejorar el resultado del ejercicio.



Santa Bárbara EP

*“Cuando tus deseos sean lo suficientemente fuertes, parecerá que posees poderes superhumanos para lograr las cosas”*

*-Napoleón Hill*

RENDICIÓN DE CUENTAS  
2019

Lenín



MINISTERIO  
DE DEFENSA  
NACIONAL