

RENDICIÓN DE CUENTAS AÑO 2024







Santa Bárbara EP



EL NUEVO
ECUADOR

MISIÓN

Fabricar, comercializar e importar armamento, municiones, estructuras metálicas y prestar servicios logísticos para uso militar, policial, civil, bajo estándares de calidad nacionales e internacionales, satisfaciendo las necesidades y expectativas de los clientes contribuyendo al desarrollo, defensa y seguridad de la nación.

VISIÓN

Al 2025, ser una fábrica de la Industria Estratégica de la Defensa, consolidada a nivel nacional e incursionando en el contexto internacional con los Servicios Logísticos de la Defensa y de manera adicional con una línea metalmecánica fortalecida, que permita aportar a las capacidades estratégicas del sector Seguridad y Defensa; y, el Desarrollo Nacional.

Somos

Fabricantes, importadores y comercializadores de armas, municiones, blindajes, servicios de apoyo a la defensa y estructuras metalmecánicas.

**Ministerio Rector
y Presidente Directorio**



MINISTERIO
DE DEFENSA
NACIONAL

Miembros del Directorio



**Secretaría Nacional
de Planificación**

**CENTRO DE
INTELIGENCIA ESTRATÉGICA**

LÍNEAS DE NEGOCIO - OBJETO SOCIAL

Decreto Ejecutivo Nro. 313 de 17 de abril de 2014



EL NUEVO
ECUADOR



Santa Bárbara EP

1. SERVICIOS LOGÍSTICOS DE DEFENSA

FABRICACIÓN, IMPORTACIÓN
Y COMERCIALIZACIÓN:



- ❖ *Armamento*
- ❖ *Municiones*
- ❖ *Blindajes*
- ❖ *Equipos de protección personal y conexos*



Inspección, certificación, desmilitarización y recuperación de munición.



BLINDAJE de vehículos, naves y embarcaciones.



Brindar asesoría, servicio de mantenimiento y repotenciación en armamento, munición y vehículos tácticos.



EXPORTACIÓN de armas, municiones, conexos y complementarios.

2. DIVISIÓN INDUSTRIAL METALEMECÁNICA



Fabricación, Instalación, Mantenimiento y Comercialización de **ESTRUCTURAS METÁLICAS**

Régimen Especial

- Facilidad de contratación
- 2 líneas de negocio

Cientes año 2024



EL NUEVO
ECUADOR



Santa Bárbara^{EP}

Servicios logísticos de la Defensa:

- Armas
- Municiones
- Blindajes
- Otros

ISO 9001:2015

BUREAU VERITAS
Certification



❖ Entidades Públicas

- Policía Nacional – Escuelas de Formación
- SNAI
- Banco Central
- Empresas de seguridad de municipios

❖ Entidades Privadas

- Empresas de Seguridad
- Clubes de Tiro, Deportistas
- Armeros privados
- Entidades financieras



División Industrial Metalmecánica:

- Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas
- Cuerpo de Ingenieros del Ejército
- Equinox
- Conecuakor
- Otras empresas privadas pequeñas

Clientes año 2024



Cumplimiento LOTAIP

- **Certificado de cumplimiento**



LITERALES LOTAIP	2024	
	CUMPLE	NO CUMPLE
1-1. Estructura orgánica funcional	X	
1-2. Base legal que rige a la entidad, regulaciones, procedimientos internos	X	
1.3 Metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos.	X	
2. El directorio completo del organismo.	X	
3. Las remuneraciones salariales.	X	
4. Detalle de funcionarios que gocen de licencia de servicio y de comisión de servicio;	X	
5. Los servicios que brinda la entidad y las formas de acceder a ellos.	X	
15. Texto íntegro de todos los contratos colectivos vigentes del organismo.	X	
6. Información total sobre el presupuesto anual que administra la entidad..	X	
7. Los resultados definitivos de las auditorías internas y gubernamentales.	X	
8. IProcesos precontractuales, contractuales, de adjudicación y liquidación, de las contrataciones de obras, adquisición de bienes, prestación de servicios, arrendamientos mercantiles, etc., celebrados por la entidad con personas naturales o jurídicas.	X	
9. Listado de las empresas y personas, jurídicas o naturales, que han incumplido contratos con dicha entidad, número de contrato y su monto.	X	
10. Planes y programas de la entidad en ejecución	X	
11. El detalle de los contratos de crédito externos o internos;	X	
12. Mecanismos de rendición de cuentas a las personas tales como metas e informes de gestión e indicadores de desempeño	X	
13. Los viáticos, informes de trabajo y justificativos de movilización nacional o internacional de las autoridades, dignatarios, servidoras y servidores públicos.	X	
14. El nombre, dirección, teléfono de la oficina y dirección electrónica de las y los responsables del acceso de información pública del organismo, dependencia y/o persona jurídica.	X	
16. Índice de información clasificada como reservada.	X	
17. Un detalle de las audiencias y reuniones sostenidas por las autoridades.	X	
18. Detalle de los convenios nacionales e internacionales.	X	
19. Un detalle actualizado de los donativos oficiales y protocolares.	X	
20. Registro de activos de información, que contenga información solicitada con frecuencia.	X	
21. Políticas públicas o cualquier información que afecte a un grupo específico.	X	
23. Datos de las personas servidoras públicas incorporadas en cumplimiento de las acciones afirmativas de cuotas laborales en la legislación nacional.	X	
24. Otra información que la entidad considere relevante para el ejercicio del derecho de acceso a la información pública, la participación ciudadana y el control social.	X	
Art. 29 - Información pública de las Empresas Públicas. Todas las empresas públicas deberán publicar la información financiera y contable del ejercicio fiscal anterior; la información mensual sobre la ejecución presupuestaria de la empresa; el informe de rendición de cuentas de los administradores; los estudios comparativos de los dos últimos ejercicios fiscales; sus reglamentos internos; las actas de sus sesiones de Directorio, protegiendo los aspectos que gocen de confidencialidad; y el estado o secuencia de los trámites o petitorios que hagan los usuarios o consumidores.	X	

3. Informe anual 2024

Talento Humano

PERSONAL A ENERO 2024 → 73

18 ADMINISTRATIVOS
55 OPERATIVOS

25%

75%



DICIEMBRE 2024 → 79

20 ADMINISTRATIVOS
59 OPERATIVOS

34%

66%

General

- ✓ Cumplimiento de la gestión gubernamental
- ✓ Cumplimiento de la política de igualdad (genero y discapacidad)
- ✓ Optimización y austeridad del gasto público
- ✓ 0 incidentes y enfermedades profesionales.
- ✓ Cumplimiento mensual LOTAIP
- ✓ Implementación EGSI-V3 (Esquema Guber. Seg. Inf.)

Seguimiento de proyectos

PROYECTOS SERVICIOS LOGÍSTICOS DE DEFENSA	VALOR TOTAL	ESTADO	FECHA INICIO DEL PROYECTO	FECHA FIN DEL PROYECTO	% AVANCE DEL PROYECTO	FACTURADO	OBSERVACIONES
Chalecos de Protección Balística SNAI	1.770.652,42	FINALIZADO	jul-24	nov-24	100%	NO	FINALIZADO / PENDIENTE FACTURACIÓN Y COBRO DEL ANTICIPO
Concertinas (45000 metros) SNAI	138.736,00	FINALIZADO	jun-24	sep-24	100%	NO	FINALIZADO / PENDIENTE FACTURACIÓN Y COBRO DEL ANTICIPO
Comercialización de pertrechos SNAI	524.766,00	EN EJECUCIÓN	nov-24	mar-25	75%	NO	EN EJECUCIÓN
Blindajes - servicios de mantenimiento, cursos, otros	47.889,99	FINALIZADO	ene-21	dic-24	100%	SI	EMISIÓN DE FACTURA PREVIO CANCELACIÓN
Pistolas - Clubes de tiro, Deportistas	29.650,00	FINALIZADO	ene-21	dic-24	100%	SI	EMISIÓN DE FACTURA PREVIO CANCELACIÓN / PRODUCCIÓN ANUAL DE SBEP
Fabricación de revólveres empresas de Seguridad	91.200,00	FINALIZADO	ene-21	dic-24	100%	SI	EMISIÓN DE FACTURA PREVIO CANCELACIÓN / PRODUCCIÓN ANUAL DE SBEP
Comercialización de munición SBEP FF.AA, Policía Nacional, empresas de Seguridad, Deportistas	278.650,82	FINALIZADO	ene-21	dic-24	100%	SI	EMISIÓN DE FACTURA PREVIO CANCELACIÓN/ ENTREGAS PROGRAMADAS POR IMPORTACIONES
TOTAL SERVICIOS LOGÍSTICOS DE DEFENSA	2.881.545,23						
PROYECTOS METALMECÁNICA	VALOR TOTAL	ESTADO	FECHA INICIO DEL PROYECTO				OBSERVACIONES
PROVISIÓN DE JUNTAS DE DILATACIÓN Y JUNTA DE GRAN DESPLAZAMIENTO DEL PUENTE LOS CARAS	198.411,84	FINALIZADO	dic-23	ene-24	100%	SI	FINALIZADO - FACTURADO PLANILLADO Y COBRADO
ESTRUCTURA PARA DORMITORIOS SAN LORENZO - ESMERALDAS	253.088,00	FINALIZADO	sep-24	nov-24	100%	NO	FINALIZADO - PLANILLAS PENDIENTES DE COBRO
Campamentos móviles para CCFFAA	3.199.999,00	FINALIZADO	sep-24	dic.24	100%	SI	FACTURADO / PENDIENTE COBRO 50% RESTANTE
Estructuras metálicas - servicios de mantenimiento - varios clientes	30.473,95	FINALIZADO	sep-24	dic.24	100%	SI	FACTURADO - COBRADO
TOTAL METALMECÁNICA	3.681.972,79						

3. Informe anual 2024

Año 2024- Estado de Resultados

ESTADO DE RESULTADOS {	2023	2024	% VARIACIÓN IV TRIMESTRE
Ingresos operacionales	1.447.850,20	3.880.565,00	168%
Gastos y Costos operacionales (-)	1.603.385,61	4.119.198,41	157%
EBITDA (3 = 1 - 2)	-155.535,41	-238.633,41	53%
Depreciaciones, Amortizaciones Operacionales (-)	133.371,54	96.520,27	-28%
Resultado Operacional (EBIT) (5 = 3 - 4)	-288.906,95	-335.153,68	16%
Total ingresos no operacionales	48.098,39	158,23	-100%
Gastos y costos no operacionales (-)	647.669,51	684.018,80	6%
Otros Egresos (-)	100.092,69	6.610,93	-93%
Resultado No Operacional (6 - 7 - 8)	-699.663,81	-690.471,50	1%
Resultado Neto (10 = 5 + 9)	-988.570,76	-1.025.625,18	-4%

- Facturación pendiente de registro de proyectos finalizados en 2024 para registro en 2025
 - 5.993.298,17

3. Informe anual 2024

Año 2024- Balance General

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	2023	2024	% VARIACIÓN 2023-2024
TOTAL DE ACTIVOS	6.331.858,00	8.962.383,20	42%
Activos Corrientes	3.643.980,51	6.384.824,63	75%
Activos No Corrientes	2.687.877,49	2.577.558,57	-4%
TOTAL DE PASIVOS	6.326.279,46	9.982.429,84	58%
Pasivos Corrientes	1.630.985,92	5.324.863,37	226%
Pasivos No Corrientes	4.695.293,54	4.657.566,47	-1%
PATRIMONIO	5.578,54	-1.020.046,64	-18385%
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	6.331.858,00	8.962.383,20	42%

3. Informe anual 2024

Año 2024- Presupuesto



ITEM	NOMBRE	PRESUPUESTO ANUAL CODIFICADO MODIFICADO AÑO VIGENTE	EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 31 DE DICIEMBRE 2024	% DE EJECUCIÓN
1	INGRESOS	8.484.524,14	4.021.270,06	47,40%
	GASTOS	8.484.524,14	4.936.392,35	58,20%
5	GASTOS CORRIENTES	668.670,58	520.535,16	77,80%
6	GASTOS DE PRODUCCIÓN	7.515.123,82	4.245.127,45	56,50%
8	GASTOS DE CAPITAL	130.000,00	-	0,00%
9	APLICACIÓN DEL FINANCIAMIENTO	170.729,74	170.729,74	100,00%

3. Informe anual 2024 – Plan Estratégico



OBJETIVO	INDICADOR	Frecuencia medición	META 2024	RESULTADO 2024	% CUMPLIMIENTO OBJETIVO
Incrementar la sostenibilidad financiera de la empresa	Ejecución presupuestaria de ingresos	Semestral	100%	47%	47%
	Recuperación de cartera (presupuesto)	Semestral	100%	41%	41%
	Nuevos productos y servicios conforme las necesidades	Anual	100%	100%	100%
	EBITDA	Anual	\$ 1.076.942,81	-\$ 238.633,41	0%
Mejorar la imagen empresarial	Porcentaje de contratos entregados a tiempo y satisfactoriamente	Semestral	100%	100%	100%
Incrementar la satisfacción del cliente	Nivel de satisfacción del cliente	Semestral	97%	97%	100%
Incrementar la efectividad empresarial en las líneas de producción	Porcentaje de Productos defectuosos	Semestral	0,5882%	0,5917%	100%
	Alianzas Estratégicas generadas en el periodo	Anual	100%	100%	100%
	Control de gastos y gastos	Semestral	83%	106%	78%
	Porcentaje de procesos mejorados	Semestral	100%	100%	100%
Desarrollar el talento humano de Santa Bárbara EP	Porcentaje de Clima Organizacional	Anual	76%	76%	100%
	Porcentaje de Capacitación	Semestral	100%	100%	100%
CUMPLIMIENTO TOTAL PEE					80,54%

3. Informe anual 2024

Plan de Negocios 2024



OBJETIVOS EMPRESARIALES	NOMBRE DEL INDICADOR	META	RESULTADO	CUMPLIMIENTO
Mejorar la liquidez, el equilibrio y crecimiento económico	% Rentabilidad servicios logísticos de la defensa	30%	17%	55%
	% Rentabilidad metalmecánica	5%	-9%	0%
	Recuperación de cartera (presupuesto)	100%	41%	41%
Incrementar la gestión comercial (ingresos y clientes) mejorando la imagen empresarial	Porcentaje de cumplimiento de Ingresos Servicios Logísticos de la Defensa	100%	12%	12%
	Porcentaje de Resultados de Negocios facturados Metalmecánica	100%	75%	75%
Cubrir las expectativas del cliente satisfaciendo las necesidades y requerimientos	Nivel de satisfacción del cliente	97%	97%	100%
Generar acuerdos comerciales que mejoren el aprovisionamiento y producción en las dos líneas de negocio para el cumplimiento contractual en la entrega de los proyectos y pedidos.	Porcentaje de cumplimiento proyectos - contratos	100%	100%	100%
	Acuerdos comerciales realizados	100%	100%	100%
CUMPLIMIENTO TOTAL PDN 2024				60%

JURÍDICO – JUICIO A MINEDUC



Juicios de proveedores proyecto MINEDUC

- ☐ PROMEC
- ☐ HUAWEI
- ☐ SEDEMI

Capital \$1'524.192,74 + intereses deberán ser calculados pericialmente conforme la tasa legal vigente a partir de los diez días posteriores a la suscripción - acta entrega recepción de 21 de diciembre de 2016 hasta la fecha de presentación de la demanda

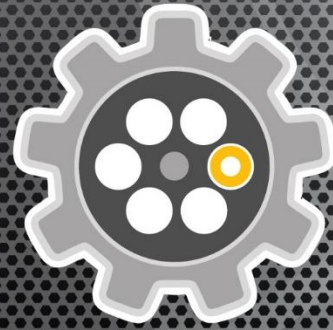


- **11 de abril 2023 MINEDUC se interpuso el recurso de casación**
- **MARZO 2024:**
 - ❖ Proceso está Sala Especializada de lo Contencioso Administrativo de la Corte Nacional de Justicia conformado por la doctora Hipatia Susana Ortiz Vargas.

- Pago pendiente de **nómina** a trabajadores:
- **Cobro pendiente de proyectos finalizados en 2024 (CXC 2025)**

PROYECTOS	VALOR
Chalecos SNAI	885.326,21
Concertinas SNAI	69.368,00
Pertrechos SNAI	262.383,00
Proyecto Esmeraldas	126.544,27
Puente Río Upano	462.467,61
Contenedores CCFFAA	1.599.999,50
BANCO CENTRAL	1.190.560,00
TOTAL	4.596.648,59

- ☐ CCFFAA - CUR de pagos generados en el MEF (varios acercamientos)
- **Facturación pendiente de registro de proyectos finalizados en 2024 para registro en 2025**
 - ☐ 5.993.298,17



Santa Bárbara_{EP}

Agradece su atención



MINISTERIO
DE DEFENSA
NACIONAL



**EL NUEVO
ECUADOR**

www.santabarbara.gob.ec - @Santa_BarbaraEP

Planta: Av. General Rumiñahui 3976 y calle Ambato. **Sangolquí-Ecuador. Telf:** (+593 02) 2-334-148
Oficina administrativa: Edificio Ave María. Torre B, E5-56 piso 08. Avenida Cristóbal Colón entre Reina Victoria y Juan León Mera. **Quito - Ecuador. Telf:** (+593 02) 2-527-844

ISO 9001:2015

BUREAU VERITAS
Certification

